



ACADEMIA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI SILVICE
"GHEORGHE IONESCU-ȘIȘEȘTI"
STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE AGRICOLA TULCEA
RO2375759

Sos.Agighiol,Km.8, Tulcea CP:827236 OP.1,CP2
www.scda-tulcea.ro E-mail:scda.tulcea@asas.ro Tel:0788744103



Aprobat
Director
Ing.Ioan Valeriu

Strategia pentru Cercetare - Dezvoltare – Inovare
a Stațiunii de Cercetare-Dezvoltare Agricola Tulcea
pe termen mediu și lung
2023-2032

INTRODUCERE

Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare Agricolă Tulcea, este instituție de drept public organizată ca instituție publică cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii și din subvenții acordate de la bugetul de stat, prin bugetul Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu-Șișești”, potrivit art. 35 din Legea nr. 45/2009, cu modificările și completările ulterioare.

Sediul Stațiunii de Cercetare – Dezvoltare Agricolă Tulcea, este în municipiul Tulcea, Soseaua Agighiol Km.8

S.C.D.A. Tulcea funcționează, în subordinea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu-Șișești” (A.S.A.S.), instituție autonomă, de drept public, cu personalitate juridică, de consacrare științifică și de cercetare în domeniile fundamentale și aplicative ale agriculturii și ale ramurilor componente ale acesteia.

Unitatea a început activitatea în 1980 pe terenurile comasate din rezerva de stat a județului Tulcea, dezvoltând două sectoare de bază:

- sectorul de cercetare;
- sectorul de producție..

S.C.D.A. Tulcea, administrează în prezent terenuri din domeniul public al statului indispensabile activității de cercetare – dezvoltare – inovare și multiplicării materialului biologic, cu suprafață de 834,55 ha având datele de identificare prevăzute în anexa nr. 3.16 la Legea nr. 45/2009 privind organizarea și funcționarea Academiei de Științe Agricole și Silvicultură „Gheorghe Ionescu-Șișești” și a sistemului de cercetare-dezvoltare din domeniile agriculturii, silviculturii și industriei alimentare, cu modificările și completările ulterioare.

SCOPUL ȘI OBIECTIVUL DE ACTIVITATE

Stațiunea de Cercetare Dezvoltare Agricolă Tulcea este înființată în scopul desfășurării activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul cultura plantelor , participarea la elaborarea strategiei de dezvoltare în domeniu și la realizarea cu prioritate a obiectivelor științifice și tehnologice de profil din Planul Național pentru Cercetare Inovare, Programele de Cercetare – Dezvoltare și Planurile Sectoriale, precum și realizarea de servicii în domeniul culturii cerealelor.pentru samanta

Obiectivele activității unității de cercetare-dezvoltare sunt:

- cercetarea fundamentală și cercetarea aplicativă;

- producerea, multiplicarea și comercializarea de semințe, material săditor;
- transferul tehnologic al rezultatelor cercetării;
- instruirea profesională;
- servicii de consultanță și expertiză;
- editarea de publicații;

Pentru a realiza obiectivele Stațiunea de Cercetare Dezvoltare Agricolă Tulcea desfășoară următoarele activități de cercetare-dezvoltare:

Activitatea de cercetare fundamentală:

- a) producerea de sămânță din categorii biologice superioare;
- b) elaborarea de tehnologii moderne de cultivare a materialului semincer, consum și industrializare;
- c) elaborarea metodelor de prognoză și avertizare a principalelor boli și dăunători în vederea realizării sistemului integrat de protecție;
- d) diversificarea formelor și metodelor de valorificare a rezultatelor cercetării utilizând cunoștințe de marketing și management;
- e) elaborarea anuală a planului tematic propriu;

Activitatea de cercetare aplicativă:

- a) producerea, prelucrarea și comercializarea cerealelor pentru sămânță;
- b) promovarea de tehnologii și sisteme agricole moderne, performante cu impact redus asupra mediului și care să permită folosirea durabilă a resurselor de sol;

Activități conexe activității de cercetare-dezvoltare:

- a) colaborarea și cooperarea cu parteneri din alte unități de cercetare-dezvoltare, de învățământ superior, cu organisme științifice neguvernamentale și agenți economici din țară și din străinătate;
- b) servicii de cercetare, extensie, consultanță și expertiză cu instituții, operatori economici, organizații neguvernamentale și alte persoane fizice și juridice din țară și străinătate;
- c) expertize tehnice în domeniu;
- d) experimentarea, omologarea și valorificarea capitalului tehnologic și logistic propriu;
- e) prestări servicii, analize;
- f) incubare tehnologică și de afaceri, audit, evaluare și prognoză științifică și tehnică;
- g) elaborare de documentații, marketing și consultanță în domeniul de activitate și conexe;
- h) organizarea de manifestări științifice, mese rotunde și saloane de inovare și transfer tehnologic la nivel național și cu participare internațională;

Activități de formare profesională în domeniul propriu de activitate:

- a) participarea la activitatea de pregătire la nivel universitar și postuniversitar prin parteneriate cu institutele de învățământ superior acreditate, potrivit legii;

- b) crearea cadrului favorabil pentru formarea în cariera de cercetător: masterat, doctorat, specializări în țară și străinătate etc.

Activități de valorificare a rezultatelor cercetării-dezvoltării și inovării în domeniul de activitate:

- a) editarea de reviste și cărți de specialitate, ghiduri, studii, rapoarte și sinteze, volume de comunicări științifice, periodice;
- b) realizarea de loturi demonstrative, expoziții.

Activități pentru susținerea cercetării-dezvoltării și inovării în domeniul propriu de activitate;

- a) execuție de lucrări și servicii;
- b) asocierea, în condițiile legii, cu alte unități de cercetare-dezvoltare de interes public și privat, cu instituțiile de învățământ acreditate, operatori economici din țară și străinătate, pentru realizarea unor proiecte și lucrări în domeniul agricol în sprijinul transferului tehnologic și realizarea investițiilor;

ORGANIZAREA ACTIVITĂȚII

Activitatea de cercetare fundamentală în cadrul Stațiunii de Cercetare – Dezvoltare Agricolă Tulcea se desfășoară în următoarele laboratoare:

1. Genetică și ameliorare, având ca obiective:

- activitatea de cercetare privind îmbunătățirea tehnologiilor de producere a culturilor semincere,;
- caracterizarea din punct de vedere calitativ a culturilor semincere
- obținerea de seminte de calitate și promovarea lor la nivel național;
- crearea de noi soiuri pentru consum și industrializare, cu rezistență crescută la factori nefavorabili de mediu, cu capacitate mare de producție constante în timp și spațiu;

2. Marketing economic, având ca obiective:

- asigurarea vizibilității stațiunii și a produselor sale prin participare la târguri și expoziții;
- asigurarea obținerii unor contracte cât mai avantajoase pentru stațiune;
- elaborarea strategiilor de marketing;
- efectuarea cercetărilor de marketing care vizează conceperea și exercitarea studiilor de piață;

Activitatea de cercetare aplicativă se desfășoară în cadrul următoarelor laboratoare:

1. **Laboratorul experimental pentru producerea de sămânță** are următoarele obiective:

- asigură producerea, prelucrarea și comercializarea producției de sămânță
- sămânță, pentru diferite grade de precocitate și zone de cultură;
- colaborează cu laboratoarele de cercetare în vederea optimizării producției agricole;
- răspunde de corectitudinea implementării practicilor agricole moderne;
- asigură scăderea pierderilor datorate bolilor și dăunătorilor la seminte, conform competențelor;
- asigură producerea, prelucrarea și comercializarea producției de seminte și material la plantele din asolament.
- verifică comportamentul diferitelor plante de cultură în zona de influență, ca urmare a schimbărilor climatice;
- verifică și întreține culturile din asolament în vederea comercializării;
- colaborează cu departamentele de cercetare în vederea optimizării producției agricole ale culturilor din asolament;
- răspunde de corectitudinea implementării practicilor agricole moderne privitoare la culturile din asolament;
- asigură scăderea pierderilor datorate bolilor și dăunătorilor culturilor din asolament, conform competențelor;

Structura organizatorica mai cuprinde si aparatul administrativ care deserveste functionarea optima a intregii activitatii de cercetare dezvoltare si inovare desfasurata in cadrul unitatii.

ANALIZA SWOT

Analiza SWOT are la bază aspecte pozitive și negative interne (puncte forte și puncte slabe), dar și probleme externe (precum oportunități și amenințări) care ar putea influența în viitor activitatea de cercetare — dezvoltare a Stațiunea de Cercetare Dezvoltare Agricolă Tulcea.

Puncte forte:

- SCDA TULCEA
- Executarea de cercetări cu caracter aplicativ, cu valoare semnificativă pentru agricultura românească ;
- Efectuarea de analize in cadrul Laboratorului;
- Unitatea dispune de cercetători cu experiență ;
- Cercetatorii prezintă disponibilitate pentru colaborare, inclusiv în perioadele de vârf ale

activităților, în câmpurile experimentale;

- Implicarea stațiunii în creșterea bunăstării în agricultura românească prin soiuri noi de seminte și tehnologii îmbunătățite;
- Stațiunea de Cercetare Dezvoltare Agricolă Tulcea funcționează ca o instituție publică, în baza Legii 45/2009 și a H.G. nr. 705/2017, cu autofinanțare și finanțare din subvenții de la buget;
- Stațiunea de Cercetare Dezvoltare Agricolă Tulcea participă la diferite parteneriate strategice pentru derularea unor proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare;
- Cercetătorii din cadrul Stațiunii de Cercetare Dezvoltare Agricolă Tulcea, participă la diferite conferințe naționale și internaționale ;
- S.C.D.A. Tulcea deține componente în realizarea cercetărilor prin experiență, personal calificat, infrastructură, tehnologii de cultivare , din categorii biologice superioare, componente ce asigură sustenabilitatea organizației pe termen mediu și lung;
- Rezultate proiectelor sunt relevante prin, elaborarea și îmbunătățirea tehnologiilor de cultivare a plantelor în câmp, a unor lucrări științifice, precum și a lucrărilor de transfer de cunoștințe;
- Capacitatea unității de a relaționa cu potențialii clienți, sprijinind fermierii în dezvoltarea unor sectoare de piață emergente și diminuarea unor segmente cu profitabilitate redusă;
- Existența sectorului de dezvoltare, ce permite valorificarea rezultatelor experimentale, dar și , în vederea extinderii acestora în zona de influență a unității;
- Prin potențialul uman existent, bine pregătit, format din cercetători, doctoranzi, specialiști, tehnicieni, laboranți și muncitori permanenți, unitatea obține rezultate comparabile cu a altor Stațiuni de Cercetare-Dezvoltare din țară;

Puncte slabe:

- Activitatea de cercetare derulată nu este finanțată integral de la bugetul de Stat, fondurile existente fiind insuficiente, fiind obținute prin licitație de proiecte, în cadrul programelor naționale de cercetare;
- Training-ul personalului trebuie să fie îmbunătățit, mai ales prin managementul tehnic și profesional;
- Viteza redusă la schimbările de management, precum și dependența parțială de activitățile comerciale derulate în cadrul unității;
- Exploatarea necorespunzătoare de noi oportunități pe timp de criză, activitatea comercială a unității îndepărtând atenția de la activitatea de cercetare de bază;
- Cerințele suplimentare de capital pentru activitatea agricolă comercială se suprapun cu

- Dotarea insuficientă a laboratorului

Oportunități:

- Existența fondurilor europene pentru cercetare, agricultura fiind un domeniu tematic prioritar;
- Existența unor strategii clare și a unor instrumente la nivel național și internațional pentru sectorul agricol;
- Șansa bună de creare de venituri din activitățile de cercetare derulate;
- Finanțarea cercetării prin proiecte derulate pe bază de competiție;
- Utilizarea fondurilor din parteneriate de tip public – privat;
- Creșterea vizibilității în comunitatea științifică, atât internă, cât și internațională;
- Dezvoltarea unei rețele de colaborări;

Amenințări:

- Migrația forței de muncă din agricultură și a personalului de cercetare prin pensionare, prin oferte salariale superioare externe, reducerea ponderii unor compartimente/laboratoare și instabilitatea și neatractivitatea posturilor în cercetare pentru tinerii absolvenți;
- Exodul personalului calificat, în străinătate și în sectorul privat;
- Salariile personalului din cercetare nu sunt compatibile cu alte domenii, ce poate duce la o recrutare slabă și la pierderea personalului calificat;
- Tendința factorilor sociali ar putea afecta cererea pentru serviciile și produsele stațiunii, reducând în consecință veniturile necesare costurilor operaționale pentru funcționarea centrului de excelență;
- Modificările climatice pot afecta rezultatele preconizate;
- Politica guvernamentală deficitară poate afecta susținerea activității de cercetare (fiscală, personală, investiții);
- Nivel scăzut de implicare a firmelor private în susținerea activității de cercetare;
- Impredictibilitatea și instabilitatea sistemului de cercetare, consecință a lipsei de încredere a cercetătorilor în decidenții politici;

Agenda activităților rezultată din analizele științifice SWOT

Amenințări	Puncte tari	Activități
Reducerea personalului prin pensioare sau demisii, amenință pierderea de experiență și viabilitate a unor compartimente/laboratoare.	Păstrarea personalului cu înalt nivel științific și experiență care să asigure sprijinul constat al tinerilor specialiști.	Formarea și specializarea personalului din fondurile proprii ale unității. Evaluarea anuală a criteriilor de performanță. Promovarea personalului în grade științifice
Salariile personalului nu sunt competitive cu cele din alte domenii;	Creșterea veniturilor prin performanța economică a unității;	Contracte de performanță și evaluare periodică a personalului;

Pierderea de fonduri UE pentru formare;	Personalul de cercetare a participat la sesiuni și conferințe internaționale și a înțeles dimensiunea internațională;	Elaborarea de propuneri științifice pentru diferite proiecte în cadrul programelor naționale și internaționale și identificarea de parteneri;
Cererea de capital pentru activitățile agricole și comerciale ale unității;	Implementarea planului de cercetare-dezvoltare a unității;	Controlul fondurilor pentru consolidarea de capital a stațiunii în vederea susținerii activității de cercetare

Puncte slabe	Oportunități	Activități
Număr redus de personal calificat în cercetare.	Fonduri pentru cercetare prin proiecte pe baza unei rețele de competiții.	Atragerea de noi tineri cercetători calificați (studenți, doctoranzi, studenți masteranzi).
Competențele personalului trebuie îmbunătățite permanent.	Atragerea de fonduri din programe naționale și internaționale.	Formare în trei direcții cheie (tehnic, profesional și management).
Finanțarea pentru cercetare s-a bazat pe activitățile comerciale ale stațiunii care tind să se concentreze pe activități care nu au legătură cu activitatea de cercetare.	Realizarea veniturilor din activitățile de cercetare.	Dezvoltarea tehnologiilor de producere a semintelor
Infrastructura și echipamentele modeste care restricționează capacitatea de a concura cu instituții similare pe plan intern și internațional.	Programe de finanțare pentru dotări și investiții din planul național și internațional.	Modernizarea infrastructurii de cercetare.
Insuficienta colaborare între stațiune și fermieri.	Îmbunătățirea transferului tehnologic.	Diversificarea metodelor de comunicare (zilele câmpului, workshop-uri, training-uri, informarea fermierilor, asociații).

Orientarea strategică a S.C.D.A. Tulcea

Viziunea S.C.D.A Tulcea este de a deveni furnizor român de cercetare – dezvoltare fundamentală și aplicată, a elaborării tehnologiilor de cultivare a cerealelor, a producerii de sămânță, din categorii biologice superioare aclimatizate la condițiile climatice existente în România, precum și la modificările climatice, care să contribuie la dezvoltarea sistemului de producție agricolă din România.

Aceasta se va realiza prin continuarea dezvoltării S.C.D.A. Tulcea, ca o instituție puternic ancorată în problematica agriculturii zonale și naționale, prin implementarea strategiei de cercetare-dezvoltare a stațiunii

Strategia sistemului de cercetare-dezvoltare-inovare a S.C.D.A. Tulcea este orientată spre câteva obiective generale și specifice, după cum urmează:

- Îmbunătățirea rezultatelor economice prin creșterea eficienței de utilizare a resurselor naturale și a imputurilor tehnologice, pentru o agricultură durabilă, în contextul schimbărilor climatice;
 - Sisteme noi de management al culturilor cu costuri reduse și cu eficiență ridicată de utilizare a imputurilor;
 - Practici îmbunătățite de management integrat al culturilor prietenoase cu mediul, pentru prevenirea și combaterea buruienilor, bolilor și dăunătorilor;
- Dezvoltarea de cercetări fundamentale în scopul deschiderii de noi căi de progres în cercetarea aplicativă:
 - Dezvoltarea cercetărilor de fiziologie și de formare a calității și a producției pentru identificarea de noi căi de îmbunătățire;
- Dezvoltarea unor tehnologii curate, care să acopere întreg lanțul alimentar de la producător până la consumator (from farm to fork), în concordanță cu principiile agriculturii durabile, creșterea securității alimentare, a siguranței alimentelor și cu respectarea cerințelor generale și specifice ale pieței:
 - Optimizarea tehnologiilor și elaborarea ghidurilor de Bune Practici Agricole (BPA);
 - Promovarea și dezvoltarea în cultură a semintelor autohtone;

Aceste obiective vor fi potențial atinse în perioada 2023-2032, în cadrul mai multor teme de cercetare, după cum urmează:

1. Elaborarea de noi tehnologii integrate performante și economice de cultivare a plantelor medicinale/aromatice rezistente la secetă cu producerea de energie verde în contextul noilor condiții climatice. Reducerea precipitațiilor și creșterea temperaturii aerului sunt vulnerabilități în creștere în sectorul agricol. Preocupările privind deficitul de apă orientează atenția oamenilor de știință și stimulează acțiunea în sectorul agricol, în contextul evenimentelor meteorologice extreme. Combinarea sistemelor de energie fotovoltaică și agricultură ar putea oferi rezultate economice considerabile, creșterea producției de plante, reducerea pierderilor de apă și îmbunătățirea eficienței rețelelor de panouri fotovoltaice.
2. Identificarea și cultivarea de hibrizi cerealieri cu toleranță îmbunătățită la stres hidric și termic (în contextul noilor condiții climatice). Oportunitatea introducerii în culturile agricole a hibrizilor și

exploatarea potențialului prin abordări inovative, pentru a le oferi noi avantaje producătorilor și pentru a menține producția internă la un nivel competitiv.

3. Soluții pentru ameliorarea și creșterea cerealelor prin trecerea către agricultura ecologică în corelare cu cerințele actuale ale pieței. Creșterea producției de cereale și a productivității muncii în condițiile noilor cerințe ale pieței

4. Testarea materialului biologic de floarea-soarelui (aflat în diferite generații de selecție) pentru rezistența la seceta în condiții de seră și laborator. Elaborarea unui model experimental de laborator pentru identificarea genotipurilor rezistente la seceta.

5. Program de creștere și bioconservare soiurilor cerealiere prin realizarea unei bănci de semințe în concordanță cu actualele strategii naționale și ale UE. Banca va avea rolul de a conserva patrimoniul genetic autohton din domeniile de interes pe termen mediu și lung și de a proteja intelectual și juridic prin amprentare genetică, metodă puțin utilizată în prezent la nivel național

6. Realizarea unui model integrat demonstrativ de culturi cerealiere prin conservarea biodiversității din ariile protejate. Creșterea productivității suprafețelor cultivate în arii protejate și protejarea mediului; Reducerea cheltuielilor cu tratamentele fitosanitare cu 20%; Creșterea producției totale cu 20%;

- Cercetări privind utilizarea îngrășămintelor ecologice (verzi) în vederea îmbunătățirii structurii, texturii și fertilității solului, evaluării dinamicii apei din sol, precum și a randamentului de productivitate a culturilor din câmp;
 - Îmbunătățirea structurii, texturii și fertilității solului;
 - Evaluarea impactului fertilizării cu îngrășămintă ecologice (verzi) asupra mediului, în contextul încălzirii globale, pentru asigurarea gestionării durabile a fertilității solului;
 - Folosirea îngrășămintelor verzi, prietenoase cu mediul înconjurător, ca alternativă pentru îngrășămintele chimice clasice;
 - Acumularea în sol a unor microelemente esențiale, precum și o rotație a culturilor completă cu numeroase avantaje;
 - Evaluarea dinamicii acumulării apei în sol provenită din precipitații, în vederea stabilirii unei tehnologii de diminuare a pierderii apei din sol;
 - Evaluarea eficienței economice a îngrășămintelor ecologice (verzi);
- Cercetări privind elaborarea unor sisteme de combatere integrată a bolilor, dăunătorilor și buruienilor din culturile de cereale în contextul schimbărilor climatice, precum și a interzicerii unor substanțe clasice folosite la combaterea lor
 - Identificarea organismelor dăunătoare (boli, dăunători și buruieni) și a momentelor de atac asupra culturilor;
 - Model experimental privind determinarea eficacității măsurilor chimice în prevenirea organismelor dăunătoare, prin tratamentele chimice aplicate;
 - Model experimental privind evaluarea eficacității sistemului de combatere integrată bazat pe îmbinarea metodelor agrotehnice, mecanice și chimice, în reducerea pierderilor de recoltat;
- Tehnologie de cultivare și mecanizare în acord cu practicile agricole durabile, specifice agriculturii conservatoare, la cultura de cereale, cu adaptare la diferitele condiții generate de schimbările climatice:

- Stocarea carbonului în sol;
- Diversificarea sortimentelor de sămânță, prin introducerea unor linii tolerante la încălzirea globală:
 - Îmbunătățirea gamei de specii de seminte cultivate, prin introducerea și extinderea în cultură a materialului semincer care să prezintă o rezistență sporită la secetă și la temperaturi ridicate;
 - Creșterea stabilității și eficienței economice a activității de producție, prin cultivarea de soiuri rezistente la modificările climatice;
 - Determinarea valorilor alimentare a soiurilor ,obținute, adaptate la condițiile climatice;
 - Elaborarea ghidului de diseminare a rezultatelor obținute;
- Accelerarea transferului de cunoștințe și a inovării prin valorificarea rezultatelor științifice și tehnologice către fermieri prin activități de promovare, popularizare și extensie:
 - Popularizarea, transferul și implementarea rezultatelor științifice și tehnologice obținute de către S.C.D.A. Tulcea cu pretabilitate ridicată la condițiile pedoclimatice;

Pe termen mediu și lung, vor exista preocupări și pentru următoarele obiective:

- Multiplicarea materialului semincer pentru sămânță din linii biologice superioare, în vederea extinderii lor în agricultura din țara noastră;
- Crearea unor tehnologii de cultivare și mecanizare pretabile diferitelor soiuri pentru sămânță, în conformitate cu practicile agricole durabile, specifice agriculturii conservative/regenerative, în vederea reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră și a stocării carbonului în sol;
- Adaptarea tehnologiilor de cultivare a graului și porumbului la schimbările climatice în vederea atenuării efectelor negative ale acestora și conservării calității mediului și a resurselor naturale;
- Efectuarea unui studiu cu privire la productivitatea, calitatea și rentabilitatea, stabilirea influenței schimbărilor climatice și elaborarea unor secvențe tehnologice inovative la aceasta;
- Integrarea tematicii de protecție a culturii de grau împotriva organismelor dăunătoare în cadrul unor cercetări interdisciplinare în vederea elaborării sistemelor integrate de prevenire și combatere în scopul diminuării cantitative și calitative a recoltelor;
- Elaborarea tehnologiilor de cultivare pentru samanta în sistem de agricultură ecologică, în vederea reducerii impactului schimbărilor climatice și promovării agriculturii ecologice în condițiile existente în țara noastră;
- Diseminarea rezultatelor cercetării către fermieri;

Cercetare

Indicatori	U.M	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Tehnologii, verigi tehnologice	Nr.	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Proiecte/granturi câștigate	Nr.	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Lucrări științifice publicate	Nr.	-	3	4	4	3	2	1	5	1	3
Participări la sesiuni științifice	Nr.	10	11	9	11	13	12	9	8	10	12
Testări virotice	Nr. teste	20	21	23	24	22	21	25	23	26	28
Analize de laborator	Nr.	30	35	36	40	41	38	29	28	29	30
Venituri obținute din cercetare, din care:	Mii lei	-	650	500	500	500	600	600	650	550	650
- Venituri din proiecte castigate	Mii lei	-	450	450	450	450	550	550	590	590	550
- Venituri din analize și teste efectuate	Mii lei	-	200	50	50	50	50	50	60	60	100

În cadrul activității de cercetare-dezvoltare, trebuie avute în vedere trei aspecte principale: previzionarea, concepția științifică, tehnică propriu-zisă și organizarea, monitorizarea și controlul activității.

Principalele obiective specifice în ceea ce privește previzionarea și concepția științifică și tehnică a activității de cercetare sunt:

- ❖ Elaborarea proiectelor strategiei de ansamblu și pe domenii de cercetare;
- ❖ Elaborarea proiectului „politici” de ansamblu a unității;
- ❖ Urmărirea îndeplinirii prevederilor strategiei și raportarea rezultatelor eșalonului managerial superior;
- ❖ Organizarea și asigurarea capacităților de cercetare-dezvoltare;
- ❖ Elaborarea și aplicarea de soluții în vederea dezvoltării capacităților de cercetare-dezvoltare;
- ❖ Realizarea de studii și cercetări pentru elaborarea tehnologiilor noi și perfecționarea celor existente;
- ❖ Realizarea de studii și cercetări pentru obținerea de produse noi și modernizate;
- ❖ Organizarea activității de transfer tehnologic;
- ❖ Asigurarea posibilităților de informare și documentare.

Principalele direcții de perfecționare a acestor activități sunt:

- Fundamentarea funcționării și dezvoltării pe baza de strategii și politici pe termen scurt, mediu și lung;
- Situarea pe primul plan în elaborarea strategiei și a factorilor economici atât în ceea ce privește obiectivele, cât și modalitățile și resursele;
- Reorientarea modului de elaborare și a conținutului strategiilor de cercetare-dezvoltare de la prioritatea acordată producției la situarea pe primul plan a cunoașterii, inovării și luării în considerație a cerințelor pieței;
- Fundamentarea funcționării și dezvoltării unității pe o viziune pe termen lung, ce servește ca baza pentru previziunile pe termen mediu și scurt cu caracter operațional.

Ca principală direcție de acțiune, din punct de vedere organizatoric: mutarea accentului de la organizarea de tip corectiv, la cea cu caracter preventiv, astfel încât să se preîntâmpine o serie de cheltuieli umane, financiare și materiale neeconomice.

Studii medii	Nr.	24	21	21	21	21	21	21	21	21	21
Administrativ	Nr.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
- Studii superioare	Nr.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
- Studii medii	Nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Din punctul de vedere al resurselor umane, este necesară completarea colectivului de cercetare, atât prin atragerea de specialiști cu experiență, cât și prin angajarea și formarea de tineri absolvenți din învățământul de specialitate. Este necesară instruirea personalului (cursuri, stagii de pregătire practică) în domeniul agricol.

În domeniul resurselor umane, obiectivele urmărite sunt:

- Stabilirea necesarului de personal, în perspectivă, pe specialități;
- Formarea personalului;
- Selecționarea personalului;
- Organizarea și efectuarea încadrării personalului;
- Organizarea și realizarea evaluării personalului;
- Organizarea promovării personalului;
- Organizarea și efectuarea perfecționării personalului;
- Motivarea personalului în condițiile legale;
- Luarea de măsuri de îmbunătățire a condițiilor de muncă și de viață a personalului;

Multiplele transformări cu care se confruntă unitățile de cercetare-dezvoltare-inovare, în actualul context social, economic și politic, sunt condiționate de perfecționarea activităților de personal, ce se realizează pe mai multe planuri, respectiv:

- Perfecționarea pregătirii personalului, mai ales al celui managerial și de specialitate, pentru o înțelegere și acționare eficientă;
- Disciplinarea și creșterea responsabilității personalului;
- Motivarea salariaților pentru eforturi și rezultate superioare și construirea unei culturi proprii, axată pe atașamentul și efortul salariaților față de unitatea unde își asigură veniturile;

Economico-financiar

Pentru continuarea dezvoltării S.C.D.A. Tulcea și pentru a se putea ține pasul cu cerințele existente la nivel european și mondial, este necesară identificarea și accesarea de noi surse de finanțare. Astfel se dorește a se continua cu participarea la licitații de proiecte de cercetare.

În același timp, este necesară și creșterea contribuției producției proprii la veniturile unității, prin valorificarea superioară a dotărilor și a materialului biologic existent în colecția proprie. Este necesară creșterea veniturilor din consultanța științifică, prin intermediul laboratoarelor specializate.

Direcțiile prioritare de acțiune referitoare la activitatea de producție sunt:

- Acordarea unei atenții primordiale realizării unor produse de calitate pentru a răspunde cerințelor clienților;
- Concentrarea asupra creșterii productivității muncii, fundamentul economic al asigurării unor produse și servicii, competitive pe piața internă și externă;
- Diminuarea costurilor pe produs, în special a celor materiale, prin eliminarea risipei, perfecționarea tehnologiilor, etc.;

Principalele acțiuni în domeniul financiar vizează:

- Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al unității;
- Efectuarea analizei cu privire la cifra de afaceri, eficiența utilizării a fondurilor, evoluția acumulării veniturilor și a structurii cheltuielilor și a altor indicatori financiari;
- Stabilirea prețurilor și a tarifelor pentru produsele și serviciile oferite;
- Asigurarea efectuării la termen și în cuantumul stabilit a vărsămintelor convenite bugetului statului;

Multiplele transformări în plan economic, impun schimbări în conceperea, abordarea și exercitarea activității financiare:

- Abordarea financiară să se caracterizeze
- Concentrarea asupra obținerii și gestionării cât mai eficiente a resurselor financiare;
- Reconsiderarea ansamblului de metode și tehnici financiare utilizate, având în vedere statutul de instituție publică, liberalizarea pârgurilor economice, blocajul financiar, etc;

În domeniul contabil, principalele direcții existente, ce se doresc a fi îmbunătățite sunt:

- Asigurarea evidenței analitice și sintetice a materiilor prime și a materialelor;
- Asigurarea evidenței realizărilor și rezultatelor economice pe baza întocmirii bilanțului contabil și a situațiilor privind principalii indicatori economico-financiari;
- Asigurarea evidenței mijloacelor fixe;
- Organizarea lucrărilor de inventariere;
- Extinderea digitalizării prin includerea Fermei S.C.D.A. Tulcea la rețeaua unității, trecerea evidenței contabile pe calculator, în vederea utilizării unitare a softului de contabilitate utilizat pentru ca orice document creat pe baza imputurilor (NIR-urilor) sau orice ieșire (factură) să fie operată o singură dată, iar operațiunea făcută să poată fi regăsite pe server-ul central;

Evaluarea cercetării

În evaluarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare se vor aplica următoarele principii:

- Cercetarea științifică ca sursă pentru generarea de cunoaștere cu relevanță pentru știință și societate;
- Competitivitatea în rezolvarea unor probleme teoretice și practice importante pentru știință și societate;
- Impactul și vizibilitatea cercetării, criteriile esențiale pentru evaluare și progres științific;
- Promovabilitatea rezultatelor relevante obținute de cercetătorii unității;

Rezultatele cercetării sunt cuantificate prin concepte și competențe cu relevanță și impact științific fundamental și aplicativ, operaționale prin:

- Publicații (monografii, cărți, lucrări științifice, lucrări de popularizare);
- Crearea și omologarea de soiuri și hibrizi;
- Brevete de invenții;
- Tehnologii și servicii inovative;

În evaluarea impactului rezultatelor, se vor avea în vedere:

- Consecințe pentru vizibilitate și impact – contribuții științifice publicate în reviste de prestigiu (lucrări științifice) sau la edituri internaționale de prestigiu (monografii, cărți, lucrări, etc);
- Citări ale contribuțiilor științifice pe fluxul principal al publicațiilor (ISI, BDI, sau alte baze de date considerate reprezentative pentru evaluarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare);
- Consecințe practice – contribuții aplicative relevante din punct de vedere tehnologic, asigurarea de material genetic de înmulțire, soluții și recomandări.